



PEFA

PEFA pour les entités infranationales : Quoi de neuf ?

**Journées portes ouvertes virtuelles PEFA
21 Octobre 2020**

www.pefa.org

#PEFA

Les présentateurs



Helena Ramos
Secrétariat PEFA



Guillaume Brulé
Secrétariat PEFA

À propos de la présentation

**1. Tendances
du PEFA
infranational**

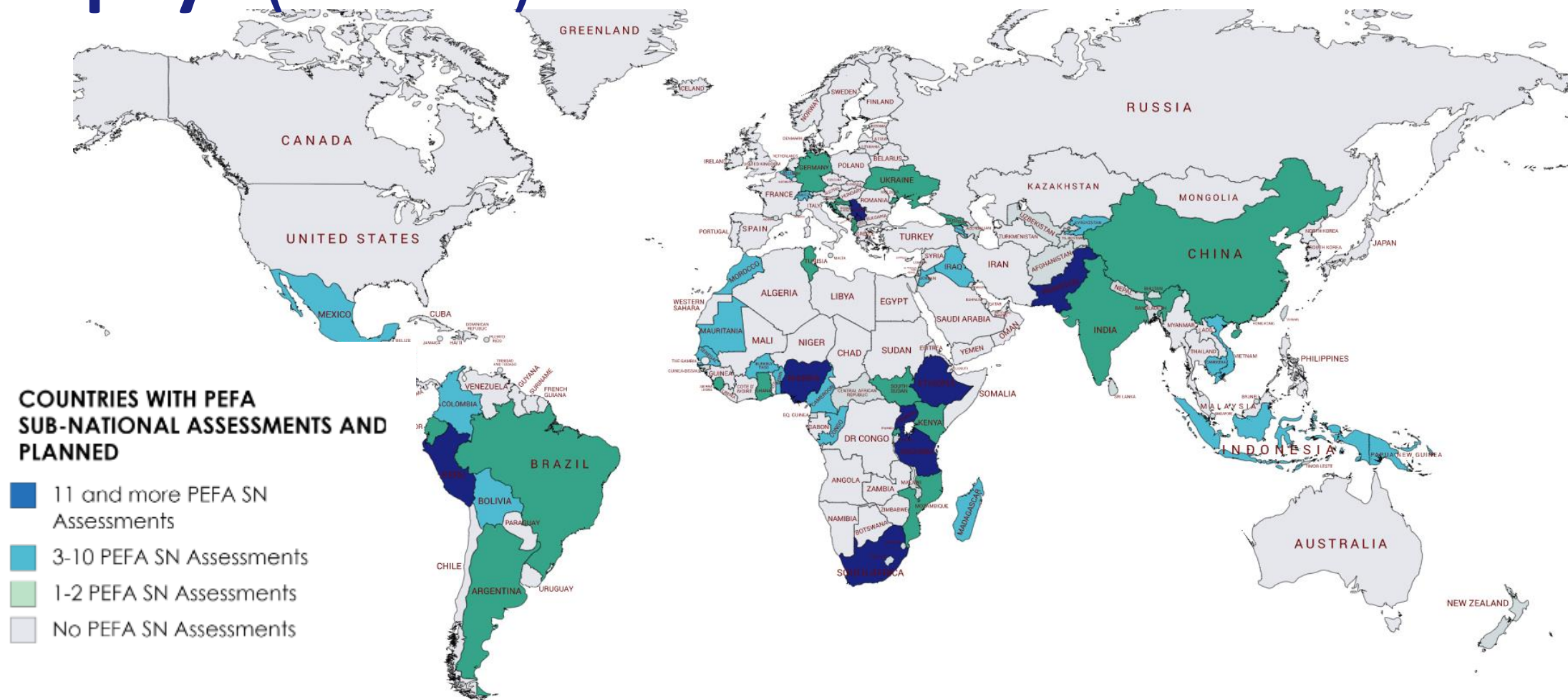
**2. Principaux
éléments du
cadre
infranational**

3. Pilotes

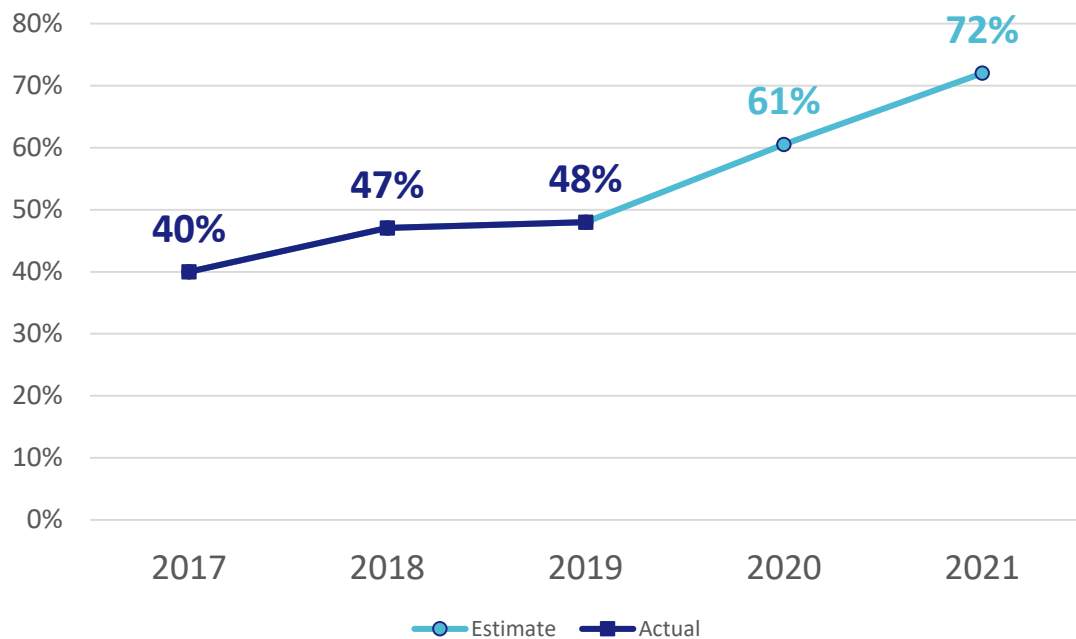
653 évaluations PEFA dans 153 pays (Oct 20)



279 évaluations PEFA infranationales dans 47 pays (Oct 20)



L'infranational représente désormais la majorité des rapports PEFA

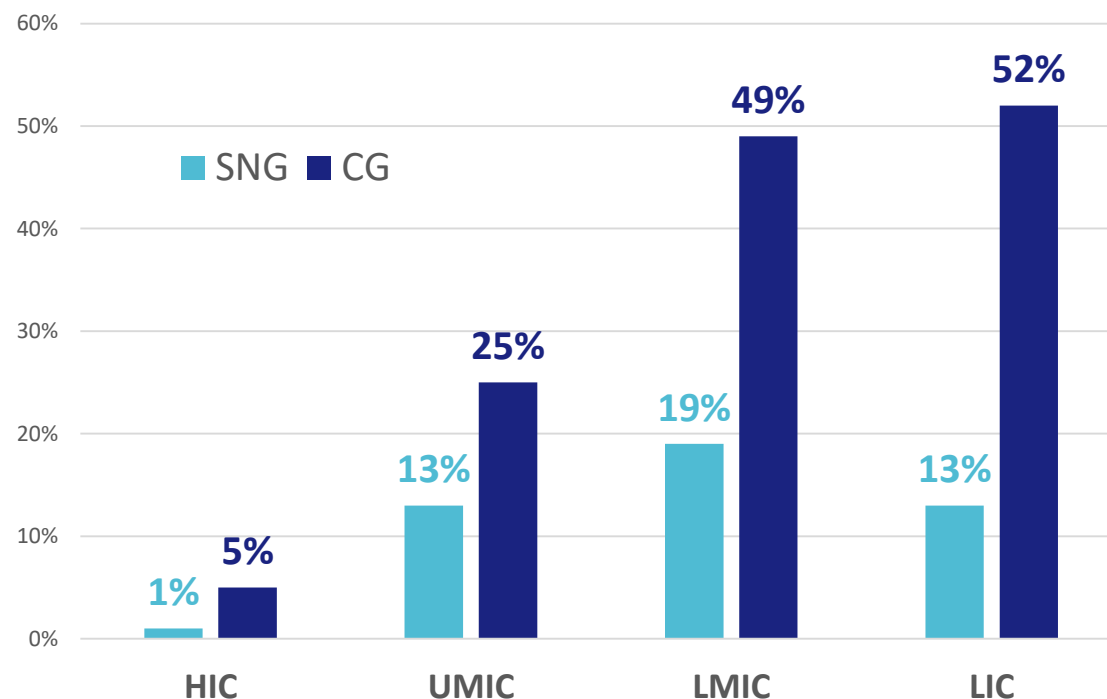


En stock, les rapports infra comptent pour 42% des rapports

Tendance haussière avec fortes prévisions pour 2020 et 2021

La couverture géographique est inférieure pour tous les groupes de pays, en comparaison du national

Mais on constate des développements significatifs dans de nouveaux pays : Belgique, Espagne, Chine, Mexique, Argentine



Le contenu du nouveau guide PEFA pour l'infranational

- **Un cadre PEFA ajusté**
 - Nouveaux indicateurs et composantes
 - Ajustement des indicateurs et composantes existants
 - Une approche sur-mesure de l'applicabilité des composantes
- **Un processus adapté**
 - Note conceptuelle simplifiée
 - Annexe à la note conceptuelle
- **Modules complémentaires optionnels**
 - Module sur la prestation de service public
 - Module sur l'influence des dispositifs nationaux sur la performance locale
- **Format simplifié de rapport**



Ajustements du cadre PEFA

DEUX NOUVEAUX INDICATEURS



HLG-2: Règles budgétaires et suivi de la position budgétaire

PI-9bis: Consultation publique

NOUVELLES COMPOSANTES DANS INDICATEURS EXISTANTS



HLG-1.4: Prévisibilité des transferts

PI-19: Gestion des recettes fiscales

FUSION & RECONFIGURATION



FUSION DE PI-14-15-16

NOUVEAU PI-14:
Stratégie budgétaire de moyen terme

AJUSTEMENTS (ex: couverture, calibrage, données requises, etc.)



PI-8: Information sur la performance des services publics
PI-10: Etablissement de rapports sur les risques budgétaires

PI-11: Gestion des investments publics

PI-12: Gestion des actifs publics

PI-19: Gestion des recettes fiscales

PI-20: Comptabilisation des recettes

PI-29: Rapports financiers annuels

PI-30: Audit externe

TOTAL INDICATEURS = 32 COMPOSANTES = 98

Indicateurs de performance PEFA pour l'infranational

SNG Pillar: RELATIONS BUDGÉTAIRES INTERGOUVERNEMENTALES

HLG-1. Transferts des niveaux gouvernementaux supérieurs

HLG-2. Règles budgétaires et suivi de la position budgétaire

— FIABILITÉ BUDGÉTAIRE —

PI-1. Dépenses effectives totales

PI-2. Composition des dépenses effectives

PI-3. Recettes effectives

— TRANSPARENCE DES FINANCES PUBLIQUES

PI-4. Classification du budget

PI-5. Documentation budgétaire

PI-6. Opérations de l'administration infranational non comptabilisées dans les états financiers

PI-7. Transferts aux administrations infranationales

PI-8. Utilisation des informations sur la performance pour assurer les prestations de services

PI-9. Accès du public aux informations budgétaires

PI-9bis. Consultation du public

— GESTION DES ACTIFS ET DES PASSIFS

PI-10. Établissement de rapports sur les risques budgétaires

PI-11. Gestion des investissements publics

PI-12. Gestion des actifs publics

PI-13. Gestion de la dette

— STRATÉGIE BUDGÉTAIRE ET ÉTABLISSEMENT DU BUDGET FONDÉS SUR LES POLITIQUES PUBLIQUES

PI-14. Stratégie budgétaire de moyen terme

PI-17. Processus de préparation du budget

PI-18. Examen des budgets par le pouvoir législatif

— PRÉVISIBILITÉ ET CONTRÔLE DE L'EXÉCUTION DU BUDGET

PI-19. Gestion des recettes

PI-20. Comptabilisation des recettes

PI-21. Prévisibilité de l'affectation des ressources en cours d'exercice

PI-22. Arriérés de dépenses

PI-23. Contrôles des états de paie

PI-24. Gestion de la passation des marchés

PI-25. Contrôle interne des dépenses non salariales

PI-26. Audit interne

— COMPTABILITÉ ET REPORTING

PI-27. Intégrité des données financières

PI-28. Rapports budgétaires en cours d'exercice

PI-29. Rapports financiers annuels

— SUPERVISION ET AUDIT EXTERNES

PI-30. Audit externe

PI-31. Examen des rapports d'audit par le pouvoir législatif

Module sur la prestation de service public

- **Mis en oeuvre en parallèle d'une évaluation PEFA**
 - En ciblant les échantillons sur les services publics sélectionnés
 - En utilisant les documents collectés
 - En posant des questions additionnelles
- **Un ensemble de questions-diagnostic pour chaque composante appropriée**
 - Mais pas de notation
 - Détaillés dans le module
- **Observations rassemblées dans une annexe, avec référence dans le rapport**

PILLAR III: MANAGEMENT OF ASSETS AND LIABILITIES	
PI-10 FISCAL RISK REPORTING	
PI-10.1 Monitoring of public corporations	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Are the SNG's public corporations engaged in delivering public services? If this is the case what kind of services? How are such services financed, delivered, and managed? ➤ Are the SNG's public corporations (i.e. local utilities) prepare annual financial statements? Are those annual financial statements audited? ➤ If yes, do the audit reports provide information on the financial performance (including concerns/ considerations) and associated fiscal risks that can affect service delivery?
PI-10.2 Monitoring of subnational governments	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Does the lower tier of SNG report on the provision of services, which are delegated by the SNG (being assessed)? ➤ Can the SNG ascertain how the delegated services are implemented by the lower tier of government?
PI-10.3 Contingent liabilities and other fiscal risks	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Is the SNG using PPPs to deliver services to the communities? If this is the case what kind of services? How are such services financed, delivered and managed? ➤ Are services delegated to other nonprofit organizations through subsidies? Is there a reporting on the results?

Module sur l'influence des dispositifs nationaux sur la performance locale

- Analyse le rôle que joue le gouvernement central sur la performance de la GFP locale
 - Utile dans le cas des evaluations groupées
 - Analyse la repartition des rôles
 - Analyse les influences des dispositifs nationaux (outils, régulations)
- Un ensemble de questions-diagnostic pour chaque composante appropriée
- Observations alimenteront le rapport de synthèse
- Non encore testé

Table 1.2.1 Influence of the central government on performance

Score	Central government (CG)	Subnational government (SNG)
A	Budget calendar is clear. Budget calendar allows budget units at least six weeks to complete their estimates.	Budget units generally adhere to the budget calendar. Budget units complete meaningfully their detailed budget estimates on time.
B	Budget calendar is clear. Budget calendar allows budget units at least four weeks to complete their estimates.	Most budget units by far adhere to the budget calendar. Most budget units complete their detailed estimates on time.

Table 1.2.4 Questions to identify the influence of the central government on performance

Focus	Question
Regulation	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Has the CG set rules on performance- or program-based budgeting and more specifically performance plans? ➤ Has the CG defined the key performance indicators?
National tools and systems provided to SNGs	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Has the CG provided templates for performance information? ➤ Is there a national information system for information on performance that SNGs can access?

Pays pilotes

